中井　貫二

Kanji　Nakai

千房ホールディングス株式会社 代表取締役社長

ORA（一般社団法人 大阪外食産業協会） 会長



Profile

出身地	：大阪府堺市	学生時代の部活	：アメリカンフットボール
出身校	：慶應義塾大学 経済学部	好きなスポーツ	：ゴルフ
生年月日	：1976.4.20	好きな本	：道をひらく（松下幸之助）
趣味	：ゴルフ、映画鑑賞	好きな言葉	：天網恢々疎にして漏らさず

代表者インタビュー



ー本日は、よろしくお願い致します。まず初めに、千房ホールディングス株式会社さんの事業内容についてお聞かせ頂けますでしょうか？

弊社は1973年に現会長である私の父が創業した会社になり、お好み焼、鉄板、おでん、居酒屋を中心に全国で67店舗の飲食店を運営させて頂いております。私自身は兄の他界を境に前職 野村証券を退職し、2014年7月に専務として入社。2018年に代表取締役に就任させて頂きました。

ーありがとうございます。前職は証券マンでご活躍された中井さんですが、どのような経緯があって千房さんに入社をされたのでしょうか？

父は「千房の跡継ぎは長男！」と決めていましたので、私もそれを信じて疑わず証券マンになりました。野村証券では出世街道であった従業員組合のトップも務めさせて頂き、本気で野村證券の社長になろう！そう決めて毎日の仕事に取り組んでいました。同僚からは「千房は継がないの？」なんて言われたりもしましたが 500%ない、ってよく答えてましたね(笑)。そんな生活を送る中で兄が他界し混沌とする千房を見て、昔、父から何度も何度も言われてきた事を思い出したんです。「今のお前があるのは俺のお陰ではない。千房で働く従業員が頑張ってきてくれたからなんだ」と。それを思い出した時に、私は千房に恩返しをしなければいけない、と思ったんですよね。そして頂ける給料も半分になりましたが入社を決意したんです。



ーそんな出来事がお在りだったんですね。180度、仕事内容が変わられた中で一番最初に取り組まれた事はどのような事だったのでしょうか？

まずは“知ること”から始めました。入社当時、専務であった私は当時の幹部全員を集めオフサイトミーティングを開催しました。寝ずにヒアリングを行い、千房の良い所、悪い所の徹底的な洗い出しをしたんです。

そして問題点を具体的にリスト化し１つ１つ改善して行きました。千房という会社は父である会長のカリスマ性が伸びてきた要因の１つだったんですが、それが原因で企業として思考が止まり、悪い方向に向かっていた事もあったんです。そういう意味ではやって良かったですし、社内に「これからの千房は変わっていくんだ！」という雰囲気が出せたのも良かったと思いますね。

ーそうですよね。問題点を把握できなければ何を改善していいか？分からないですもんね！そんな改善を繰り返され2018年に社長に就任。その後まもなくしてコロナに立ち向かわれるわけですが、当時はどのようなご不安がお在りでしたか？

弊社は何もしなくても月１億のコストがかかります。このまま会社が潰れるんじゃないか…。日々、そんな不安との闘いでした。従業員だけは絶対に守らないと…。ずっとそう思っていましたね。結果、金融機関に出向く事になるんですが、融資担当の方から「大阪の宝である千房さんを潰すわけにいかないでしょ」と融資をお決めくださったんです。融資を受けれた事もそうですが、そうおっしゃって頂いた事に心を動かされましたね。



ー「従業員だけは守る！」そう覚悟を決められたリーダーのもとで働ける従業員も方々も幸せだと思います。従業員さまのお話が出ましたが、中井さんが従業員の方々に対し取り組まれてる事があればお聞かせください。

私は「人が全て」だと思っています。人は何にも代え難い千房の資産です。それはコロナだろうが何だろうが関係ありません。そして企業である以上、雇用を促進し、雇用を産んでいく事は使命でもあります。そう思い2020年～2023年にかけて高卒の方を中心に毎年30～40名の方々に入社して頂きました。そしてその新しい従業員にも幸せになってもらわないといけません。その為には給与や休みの多さといった表面的な事だけではなく内面的な要因に価値を見出してもらえるような取組みをして行きたいと思っています。

ーありがとうございます。インタビューも終盤に差し掛かりますが、今後の中井さんのビジョンについてお聞かせください。

リブランディングをしていきます。弊社は、今年の12月9日で50周年を迎えますが千房のブランドとは？と改めて考えてみると「シニア層のコアなファンが多い」「外国人が行く店」この２つだと思うんです。それはそれで良いと思うのですが、これまで支えてきてくださったお客様はもちろん、従業員にも感謝の気持ちを持ちながら、その従業員と共に、新しいブランドを築き上げていこう！そう思っていますね。

ーありがとうございます。最後に中井さんの記事を読まれる方にメッセージをお願い致します。

外食産業は本当に素晴らしいと心から思っています。なぜなら食を通して全ての人が幸せになれるからです。私は料理も接客もできません。そんな幸せを提供される飲食店の皆さまには頭が下がる思いです。そして私はその外食産業の素晴らしさを皆さまと一緒になってもっともっと広めていきたいと思っていますね。



会社概要

店舗名　：千房ホールディングス株式会社
所在地　：大阪市浪速区湊町2丁目2番45号 オンテックス難波ビル７階
ＴＥＬ　：06-6633-2131
ＨＰ　：https://www.chibo.com/